



**ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

# **Совещание по вопросу реализации конкурентных преимуществ реального сектора экономики Санкт-Петербурга.**



### Цель:

- Выход предприятий Санкт-Петербурга на внешние рынки и повышение их конкурентоспособности;
- Увеличение поступлений в Бюджет Санкт-Петербурга

### Предпосылки:

- Ограниченность бюджетных средств в Санкт-Петербурге;
- Ограниченность собственных ресурсов компаний для выхода на внешние рынки;
- Большой опыт работ и потенциал компаний Санкт-Петербурга в реальном секторе экономики;
- Наличие высокого технического обеспечения компаний Санкт-Петербурга для работ в реальном секторе экономики.

### Актуальность:

- Реализация проекта обеспечит выход компаний Санкт-Петербурга на международные и региональные рынки;
- Снижение финансирования на территории Санкт-Петербурга за счет бюджетов и МФО;
- Увеличение притока внебюджетных средств, диверсификация выручки;
- Высокотехнологический экспорт (услуги), в отличие от сырьевого и энергетического, является одним из основных источников роста ВВП и ВРП, что, безусловно, актуально для Санкт-Петербурга – региона, лидирующего по экспорту услуг.



# **Механизмы участия ИОГВ и предприятий блока жизнеобеспечения в реализации конкурентных преимуществ реального сектора экономики Санкт-Петербурга**



Объемы инвестиционно-проектного  
финансирования МФО в мире, в регионах и в  
интересующих отраслях (в год).

Весь объем мирового  
инвестиционно – проектного  
финансирования МФО

Объем  
инвестиционно – проектного  
финансирования по 4 регионам

Объем годового финансирования  
по секторам экономики



\* Подготовлены паспорта по 14 МФО



**ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА  
РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА  
МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ**

**Объёмы инвестиционно-проектной  
деятельности в странах СНГ (млн. \$, %)**

	Страны СНГ	2012-2017		2012-2014		2015-2017	
		ИТОГО	в %	ИТОГО	в %	ИТОГО	в %
<b>1</b>	<b>Азербайджан</b>	<b>2273</b>	<b>9%</b>	<b>475</b>	<b>3%</b>	<b>1798</b>	<b>20%</b>
2	Армения	601	2%	339	2%	262	3%
3	Беларусь	1362	6%	962	6%	400	4%
<b>4</b>	<b>Казахстан</b>	<b>5104</b>	<b>21%</b>	<b>2135</b>	<b>14%</b>	<b>2969</b>	<b>32%</b>
5	Кыргызстан	355	1%	280	2%	75	1%
6	Молдова	461	2%	302	2%	159	2%
<b>7</b>	<b>Россия</b>	<b>7804</b>	<b>32%</b>	<b>6886</b>	<b>45%</b>	<b>918</b>	<b>10%</b>
8	Таджикистан	442	2%	236	2%	206	2%
9	Туркменистан	39	0%	7	0%	32	0%
10	Узбекистан	249	1%	43	0%	206	2%
<b>11</b>	<b>Украина</b>	<b>5785</b>	<b>24%</b>	<b>3628</b>	<b>24%</b>	<b>2157</b>	<b>23%</b>
		<b>24475</b>	<b>100%</b>	<b>15293</b>	<b>100%</b>	<b>9182</b>	<b>100%</b>



**ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА  
РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА  
МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ**

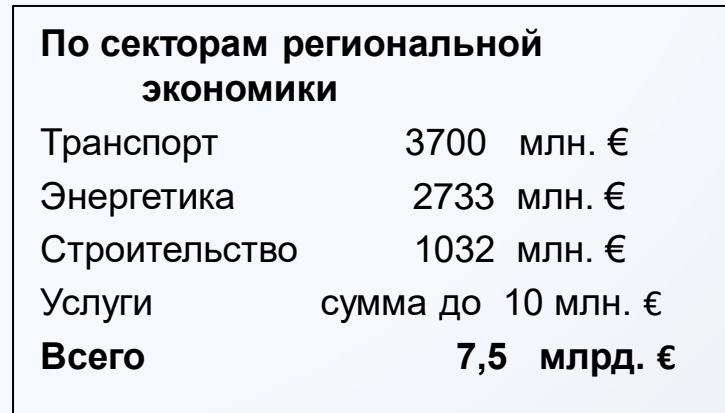
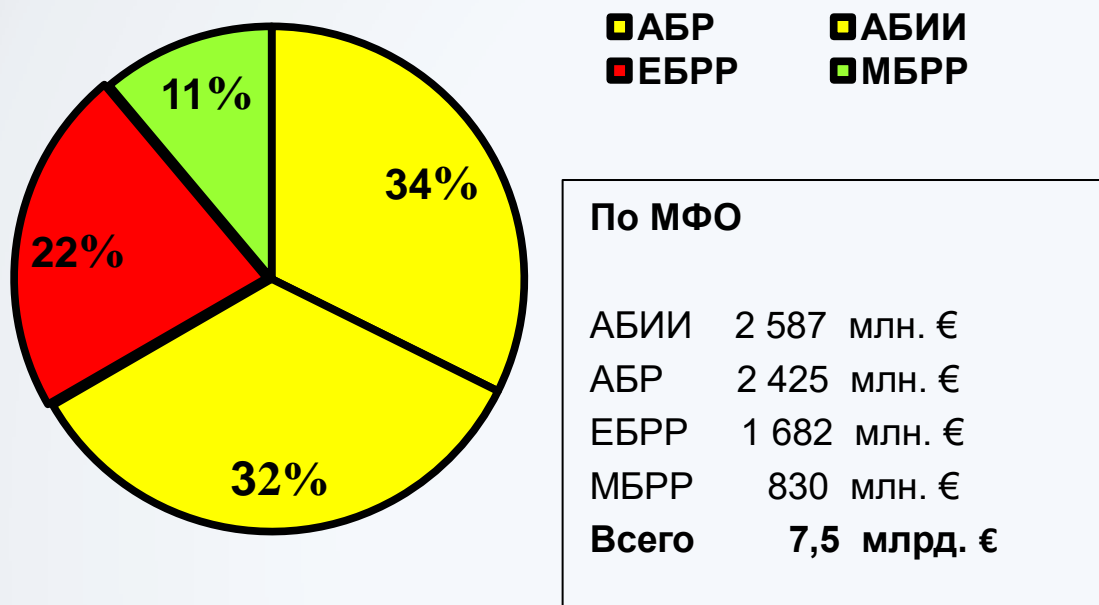
**Объёмы инвестиционно-проектной  
деятельности в странах СНГ по 9 МФО/МБР  
(млн. \$, %)**

	МФО/ МБР	2012-2017		2012-2014		2015-2017	
		ИТОГО	в %	ИТОГО	в %	ИТОГО	в %
1	ЕАБР	4116	17%	2695	18%	1421	15%
2	ЕБРР	12591	51%	7763	51%	4828	53%
3	ЕИБ	2354	10%	1564	10%	790	9%
4	МФК	2667	11%	2457	16%	210	2%
5	ЧБТР	811	3%	334	2%	477	5%
6	АБИИ	600	2%	0	0%	600	7%
7	АБР	1042	4%	186	1%	856	9%
8	ИБР	43	0%	43	0%	0	0%
9	СИБ	251	1%	251	2%	0	0%
		<b>24475</b>	<b>100%</b>	<b>15293</b>	<b>100%</b>	<b>9182</b>	<b>100%</b>



# РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Распределение объемов конкурсных мероприятий по состоянию на 01.02.2018 г.





ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

## РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Гражданское строительство

Общий объем финансирования 1032 млн. €

Количество тендеров: 11

### Примеры:

Реконструкция зданий на улице в Сербии (ЕБРР). **Стоимость 21 млн. €;**

Улучшение городской инфраструктуры и строительство парковок в г. Арад (Румыния) **Стоимость 20 млн. €;**

Проект развития городского транспорта в городских агломерациях в Аргентине. (МБРР) **Стоимость 52 млн. €**







ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

## РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Строительство в энергетической сфере

Общий объем финансирования 2733 млн. €

Количество тендеров: 22

### Примеры:

Реконструкция водоочистой станции в  
Сербии (Белград). (ЕБРР) **Стоимость** 15  
млн. €;

Муниципальное освещение в Восточном  
Казахстане. (ЕБРР) **Стоимость** 12 млн. €;

Вторая инвестиционная программа по  
повышению мощности передачи  
электроэнергии в Пакистане. (АБР)  
**Стоимость** 216 млн. €.





ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

## РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Строительство в транспортной сфере

Общий объем финансирования 3700 млн. €

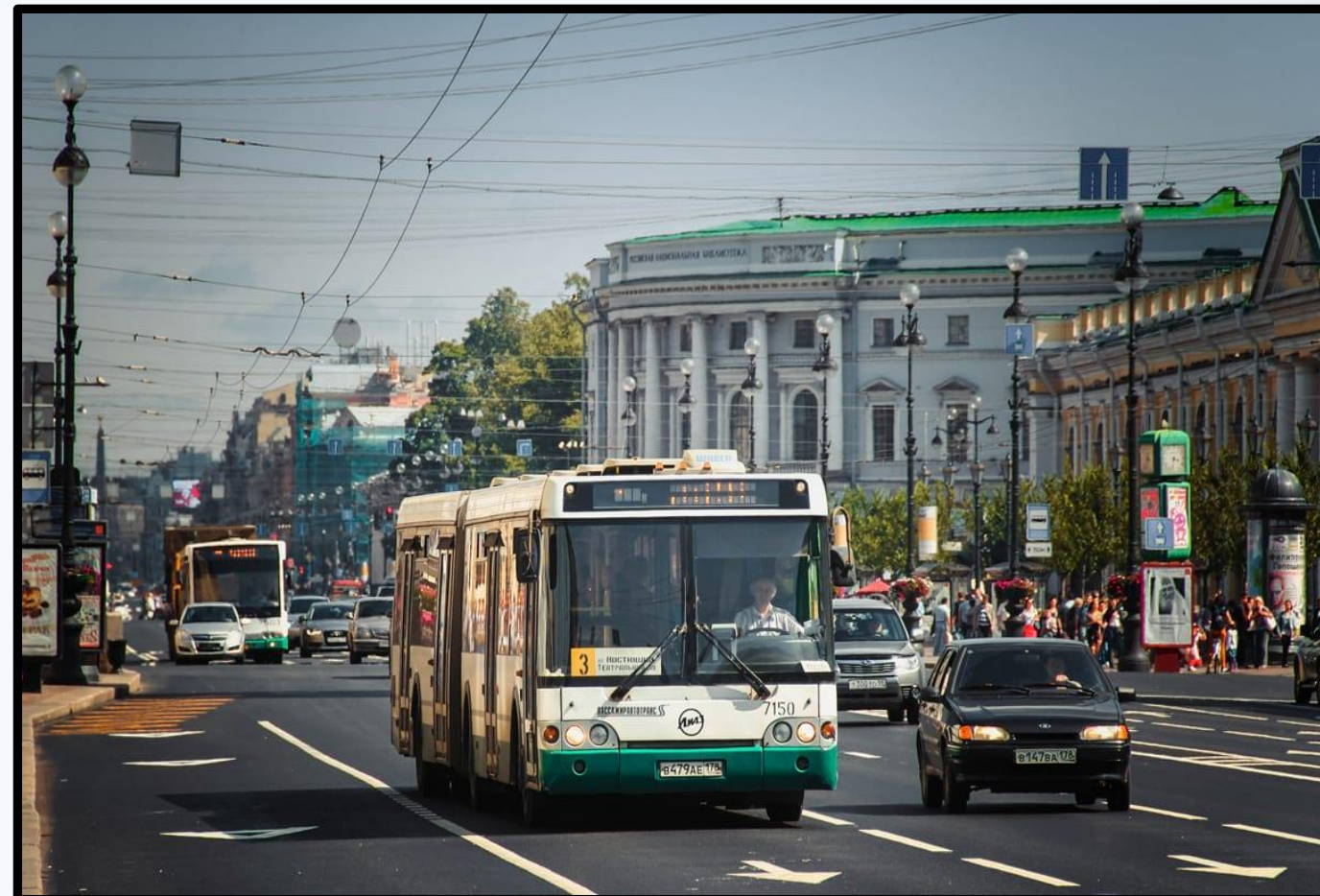
Количество тендеров: 14

### Примеры:

Строительство парковок и стоянок для общественного транспорта в Сербии (Белград). (ЕБРР) **Стоимость** 18 млн. €;

Строительство 4 линии метро в Индии (Мумбаи). (АБИИ) **Стоимость** 1800 млн. €;  
(<https://www.aiib.org/en/projects/proposed/2017/mumbai-metro-line-4-project.html>)

Проект Северо-Западного дорожного развития в Аргентине. (МБРР) **Стоимость** 256 млн. €.





Общий объем финансирования до 10 млн.

Количество тендеров: 5

**Примеры:**

Консультационные услуги по сопровождению проекта реконструкции водопроводной сети района Хатай в Турции. (ЕБРР)

**Стоимость** 340 000 €;

Консультационные услуги по сопровождению проекта по водоснабжению и санитарии сельской местности в Камбодже. (АБР)

**Стоимость** не указана;

Консультационные услуги по сопровождению проекта по усилению потенциала государственных коммунальных предприятий при подготовке проектов энергетического сектора (Индия). (АБР) **Стоимость** не указана.





**ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

# РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКАХ

Сводная статистика закупок в 2017 г. по 44 ФЗ

Место проведения закупок	Общее количество закупок (стоимость более 100 млн.руб.)	Общая стоимость закупок (млрд.руб.)	Участие Организаций из Санкт-Петербурга	Регионы других участников
Архангельская область	28	13,8	<b>1 организация:</b> ООО «СК Индиго»	Архангельск (60% всех закупок), Москва, Татарстан
Республика Башкортостан	42	18,8	нет	Республики Башкортостан (80% всех закупок), Москва, Оренбург, Самара
Вологодская область	43	38,5	нет	Москва, Архангельск, Пермь и Ставропольский край
Калининградская область	26	12,1	<b>3 организации:</b> ЗАО «АБЗ Дорстрой», ЗАО «ВАД», ООО «Новый свет»	Москва, Карелия, Псков, Архангельск
Крым	63	313	<b>6 организаций:</b> ООО «Архитектурное наследие», АО «ВАД», ООО «МЕАНДР», ООО «ПИТЕРДОРНИИ», АО «ЛЕНПРОМТРАНСПРОЕКТ», ООО «МЕГАЛАЙН»	Москва, Краснодарский край, Нижний Новгород, Белгород, Астрахань
Московская обл.	243	171,2	<b>11 организаций:</b> ООО «МД», ГУП «ЛГИП», ООО «ТЕХНОСТРОЙ», ООО «ПитерДорНИИ», ПАО «Ростелеком», АО «Эн-Системс», АО «РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ РАДИОНАВИГАЦИИ И ВРЕМЕНИ», ООО «Газпромнефть - Корпоративные продажи», ООО «УНИВЕРСАЛ-ЭЛЕКТРИК», АО «ЭН-СИСТЕМС», ООО «Лемминкяйнен Строй»	
Карелия	28	13,8	<b>5 организаций:</b> ООО «НОРДСТРОЙТРАНС», ООО «НИКЕЛЬАВТОДОР», ООО «ДОР ТЕХНОЛОГИИ», ООО «ТЕХНОСТРОЙ», АО «ВАД»	Москва, Архангельск, Мурманск, Коми
Татарстан	197	76,4	<b>1 организация:</b> ПАО «Ростелеком»	95% заказов получают местные организации
Тюмень	46	87,5	<b>1 организация:</b> ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ СЕВЕР»	Тюмень, Сургут, Москва, Мурманск, Челябинск, ЯНАО и ХМАО
<b>ИТОГО</b>	<b>716</b>	<b>745,1</b>	<b>23 закупки на сумму 150 млрд. руб.</b>	



**ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

# РЕАЛИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКАХ

Сводная статистика закупок в 2017 г. по 223 ФЗ

Место проведения закупок	Общее количество закупок (стоимость более 100 млн.руб.)	Общая стоимость закупок (млрд.руб.)	Участие Организаций из Санкт-Петербурга	Регионы других участников
Архангельская область	82	42,7	<b>8 организаций:</b> ОАО "СКБК", АО "НПФ "ЦКБА", ПАО "МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА", АО «Северное ПКБ», ПАО «Пролетарский завод», ООО "Предприятие «Эрма»	Москва, Ярославль, Самара, Ухта, Калуга, Тула
Республика Башкортостан	469	717,7	нет	Татарстан, Московская, Самарская, Ивановская и Омская области
Вологодская область	22	17,5	нет	Московская и Тамбовская области
Калининградская область	59	30,2	<b>14 организаций :</b> АО "ЦМКБ "АЛМАЗ" АО «МЗ"АРМАЛИТ», ООО "ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ СПб», ООО «НПЦ"СУДОВЫЕ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ" АО "И.И.С.», АО "ЭРА Марин«, ООО "ЯМЯ-ИНЖИНИРИНГ«, ООО «ЧОП «ФОРТ-С» , ООО "СУДОВЫЕ ПРОЕКТЫ И ТЕХНОЛОГИИ«, ООО "МОРСКИЕ КОМПЛЕКСНЫЕ СИСТЕМЫ«, АО "СЕВЕРНОЕ ПКБ «, ООО "НВК-ИНЖИНИРИНГ», АО "ОБУХОВСКОЕ», ООО «РАДИАН»	Москва, Карелия, Архангельск
Крым	57	30,4	нет	Краснодарского края, Москвы и Московской обл., Ярославля, Вологды, Новосибирска
Московская обл.	643	450		
Карелия	20	3,5	<b>3 организации:</b> ООО "ПО "КИРИШИНЕФТЕОРГСИНТЕЗ" ООО "ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ "ТПК ЭНЕРГО», ООО «Балтийская Топливная Компания»	Москва, Архангельск, Мурманск, Коми, ЯНАО
Татарстан	340	201	<b>8 учебных заведений</b> участвуют в программе подготовки /переподготовки кадров для АО "Газпром"	Татарстан, Москва и Московская обл.
Тюмень	339	242,8	нет	Тюмень, Сургут, Москва, Мурманск, Челябинск, ЯНАО и ХМАО
<b>ИТОГО</b>	<b>2031</b>	<b>1735,8</b>	<b>33 закупки на сумму около 9,5 млрд. руб.</b>	



**1) Государственные закупки по 44 ФЗ:**

- Общее количество закупок по всем регионам стоимостью более 100 млн. руб. - **716**;
- Общая стоимость всех закупок по всем регионам - **745,1** млрд. руб.
- Количество контрактов компаний из СПб - **23**, стоимость - **150** млрд. руб. (Приложение 1)
- **Доля предприятий СПб – 1,5%, за исключением Крыма – 45%**

**2) Корпоративные закупки по 223 ФЗ:**

- Общее количество закупок по всем регионам стоимостью более 100 млн. руб. – **2031**;
- Общая стоимость всех закупок по всем регионам - **1735,8** млрд. руб.
- Количество контрактов компаний из СПб – **33**, стоимость - **9,5** млрд. руб. (Приложение 2)
- **Доля предприятий СПб - 0,5%**

**3) Общее количество закупок по 44 и 223 ФЗ:**

- Общее количество закупок стоимостью более 100 млн. рублей – **2 747**;
- Общая стоимость всех закупок по всем регионам - **2 480** млрд. руб.;
- Общее количество контрактов компаний из СПб – **56**;
- **Доля предприятий СПб менее 1 %, за исключением Крыма.**



Строительство

«Балтстрой»,  
«Инженерное бюро  
"Хоссер"»,  
«БалтИнвестСтрой»,  
«ЭталонСтрой»,  
«Ремфасад»,  
«Компакт», ООО  
«Меандр»,  
АО «МегаМейд», ГК  
«СтройАльянс»

Транспорт

«ВАД»,  
«Метрострой»,  
«АБЗ–Дорстрой»,  
«Возрождение»,  
СК «Орион»,  
«Буер»,  
«ГеоИзол»,  
«НиК»,  
«Корпорация Р-  
Индустрия»,  
«Пилон».

Энергетика

«Ракурс»,  
«СпецСтройТехнолог  
ия», «Электрострой»,  
«Юго-Западная  
ТЭЦ», «Норманн –  
Строй», «Альянс  
Электро», «ПРИСС»,  
«Навигатор-СБС»,  
СПб ГУП «Ленсвет»,  
АО «Амира», ЗАО  
«Фирма «Модуль-3»,  
ООО «АТРИ-Сервис»

Услуги

«КБ ВИПС»,  
«Росинжиниринг»,  
«Элтех СПб», «СТЭП»,  
«Ирбис», «Европроект  
Групп», «Севзапмонтаж-  
автоматика»,  
«Трансмашпроект»,  
«Ленниипроект»,  
ГУП ЛГИП

\* Подготовлены паспорта по 85 компаниям



# **Организация работы по участию предприятий СПб в инфраструктурных проектах на международных и региональных рынках**





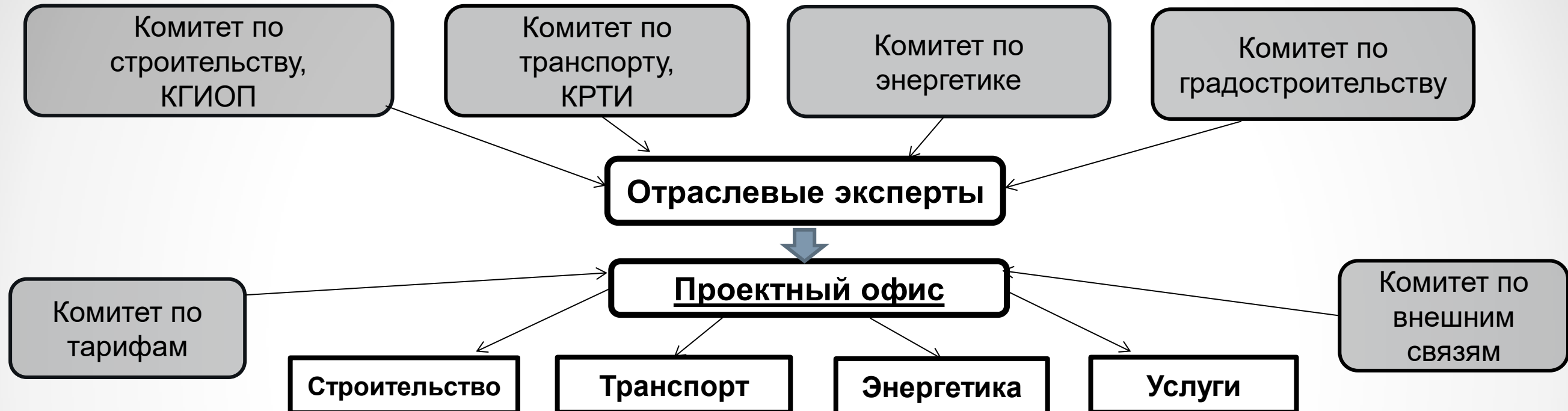
1. Утвердить структуру проектного офиса;
2. Сформировать организационно-правовую форму рабочей группы;
3. Утвердить план работы проектного офиса на 2018 год.





# 1. УТВЕРЖДЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

## 1.1. Проектный офис



- Менеджеры проекта (регионы РФ, страны)
- Маркетинг
- Аналитика\*
- Реализация
- Финансы и юридическая поддержка

**Функции:**

- 1+1. Менеджер проекта (международный/региональный) (общее руководство проектом по странам и регионам, договорные, организационно-правовые вопросы);
2. Маркетинг (привлечение, подготовка презентационных материалов, работа с институтами развития, переводы, сайт);
3. Аналитика и отраслевые эксперты (подготовка отраслевых и региональных планов, анализ и сводный отчет по отраслям)
4. Реализация (внешние контакты, встречи, выставки, миссии)
5. Финансы и юридическая поддержка (проверка документов, кредитно-финансовое обеспечение участия в конкурсах)

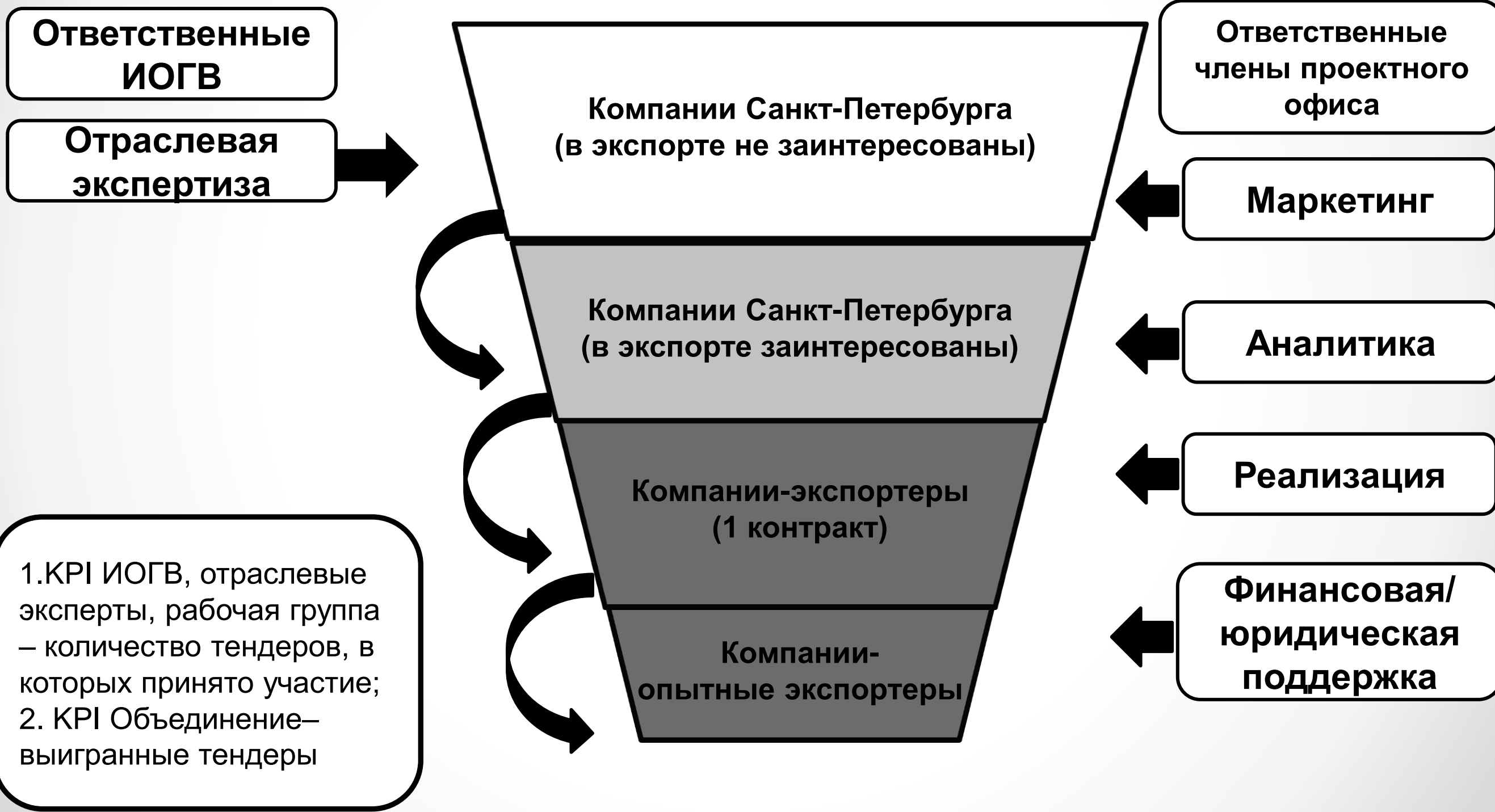
**Всего: 6 внешних человек (или 5, с учетом КТар\*)**



# 1. УТВЕРЖДЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

## 1.2. Основные задачи подразделений







1. Рабочая группа при ИОГВ
2. Консорциум компаний, включающий предприятия казны СПб
3. Создание ПАО (Акционерное общество)
4. Соглашение с городом и агентский договор





### Преимущества:

- 1) Простота создания;
- 2) Простота взаимодействия между участниками.

### Недостатки:

- 1) Отсутствие финансирования;
- 2) Отсутствие мотивации и полномочий;
- 3) Отсутствие результата;
- 4) Низкий уровень организации.



### Преимущества:

- 1) Сильная форма доверенности с возможностью создания юридического лица АО;
- 2) Коммерческая мотивация;
- 3) Не регламентируется форма и содержание;
- 4) Возможность участия города через органы контроля (Наблюдательный совет);
- 5) Снижение затрат;
- 6) Простота взаимодействия участников;
- 7) Возможность показать результат в краткосрочной перспективе.

### Недостатки:

- 1) Сложная структура;
- 2) Нет обязательных платежей;
- 3) Участие города возможно только через органы управления;
- 4) Необходимость взаимодействия с ФАС
- 5) Только частное финансирование на коммерческих условиях



### Преимущества:

- 1) Прозрачность для участников;
- 2) Корпоративный контроль
- 3) Возможность корпоративного договора для создания ПАО
- 4) Возможность создания корпоративного органа контроля с участием госслужащих;
- 5) Возможность получения бюджетного финансирования.

### Недостатки:

- 1) Сроки создания;
- 2) Строгая отчетность и регулирование;
- 3) Отсутствие видимого результата в краткосрочной перспективе .





### Преимущества:

- 1) Вовлечение ИОГВ на основании стратегического соглашения с городом;
- 2) Коммерческие отношения;
- 3) Слабая форма доверия для компаний;
- 4) Облегченный уровень взаимодействия.

### Недостатки:

- 1) Слабая форма доверия для лидера;
- 2) Дополнительные расходы;
- 3) Дополнительная отчетность;
- 4) Частные интересы превалируют над общими (B2B).



**Объединение представителей участников консорциума**

**Наблюдательный совет**  
**Председатель**  
(ГУПы, ИОГВ, МФО, регионы, корпорации)

**Президент консорциума**  
(Избирается из состава представителей  
участников консорциума)

**Вице-президент**  
(Исполнительный директор)  
(Назначается Президентом консорциума)

**Экспертный совет**  
(Профильные специалисты: государственные служащие,  
эксперты по отраслям, сотрудники компаний)

**Исполнительная дирекция**  
(Рабочая группа: представители подведомственных  
организаций и ИОГВ, функциональные менеджеры)



**Развитие регионального и  
международного  
сотрудничества**

- Выполнение планов по участию в проектах МФО и регионов РФ;
- Решение организационно-правовых вопросов и корпоративных вопросов

**Привлечение компаний  
(маркетинг)**

- Заключение корпоративного соглашения и заключение соглашений с компаниями
- Подготовка инфо материалов о компаниях (сайт, буклет)

**Задачи на  
2018 год**

**Аналитическая задача (аналитика  
и отрасли)**

- Отбор компаний, услуг, конкурсов
- Подготовка планов продвижения по отраслям и рынкам
- Формирование корпоративных планов и отчетности

**Функциональные вопросы**

- Продвижение на рынки, внешнеэкономическая деятельность
- Участие и победа в конкурсах: регионы и МФО, юридическое и финансовое сопровождение.



### 3. УТВЕРЖДЕНИЕ ПЛАНА РАБОТЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

#### 3.2. План работы на 2018 год

#### План работы на 2018 год

Международный/ Региональный менеджмент	Маркетинг	Аналитика/ Отраслевая экспертиза	Реализация	Финансовая/ юридическая поддержка
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Формирование структуры рабочей группы; <b>(февраль)</b></li> <li>○ Закрепление целей и задач рабочей группы, формулировка приказов; <b>(февраль)</b></li> <li>○ Утверждение плана работы; <b>(февраль)</b></li> <li>○ Презентации, совещания с ИОГВ, коллегии <b>(февраль)</b>;</li> <li>○ Подготовка корпоративной деятельности по КЦ <b>(март)</b>;</li> <li>○ Анализ информации по тендерам РФ, МФО. <b>(март)</b></li> <li>○ Подготовка и подписание собрание/соглашение/учреждение договора Консорциума <b>(март-апрель)</b>;</li> <li>○ Набор сотрудников в КЦ <b>(апрель)</b>;</li> <li>○ Заключение соглашения с компаниями <b>(апрель)</b>;</li> <li>○ Начало работы КЦ <b>(апрель)</b>;</li> <li>○ Работа с отраслевыми экспертами, регионами и МФО; <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Отчет о работе за квартал <b>(июль/октябрь/декабрь)</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Заключение соглашений с участниками <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Составление и выполнение программы и проведение семинаров, тренингов, обучения; <b>(март, в течении года)</b></li> <li>○ Проведение встреч, переговоров, подготовка презентаций для работы с институтами развития; <b>(март, в течении года)</b></li> <li>○ Сбор, анализ и подготовка информации для презентаций. <b>(март)</b></li> <li>○ Сайт: сбор информации, подготовка макета, наполнение, согласование, презентация. <b>(май)</b></li> <li>○ Информационные Буклеты: сбор информации, согласование, утверждение макетов. <b>(май)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Утверждение списка компаний, заинтересованных в экспорте; <b>(март)</b></li> <li>○ Составление каталога предложений по компаниям <b>(март)</b>;</li> <li>○ Разработка маркетинговой стратегии и стратегии продвижения; <b>(апрель)</b></li> <li>○ Сбор и анализ информации по компаниям, МФО, регионам, тендерам. Подготовка отчета; <b>(март, в течение года)</b></li> <li>○ Подготовка отчета о деятельности по направлениям/ КРІ: мониторинг, сбор данных, анализ; <b>(в течении года)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Работа с МФО, регионами: проведение бизнес-встреч, роуд-шоу, миссий, ознакомительных семинаров, ознакомление с информационными источниками; <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Работа с корпорациями: предоставление информации о тендерах, аналитические справки, доклады, проведение совещаний; <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Подготовка программ и проведение семинаров, организация бизнес-миссий; <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Подготовка и проведение выставок, деловых встреч; <b>(в течении года)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Финансовое и юридическое обслуживание; <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Разработка проектов: оказание юридического и финансового сопровождения <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Подготовка, заключение и сопровождение контрактов. <b>(в течении года)</b></li> <li>○ Работа с ГЧП: заключение контрактов, соглашений. <b>(в течении года)</b></li> </ul>